



Plan para Prevenir la Actividad de Pandillas Juveniles y la Violencia en el Condado Wake

Reporte Preparado por:
El Consejo del Condado Wake
para la Prevención de Pandillas

Febrero 6, 2006

PLAN PARA PREVENIR LA ACTIVIDAD DE PANDILLAS JUVENILES Y LA VIOLENCIA EN EL CONDADO WAKE

TABLA DE CONTENIDO

Resumen Ejecutivo	1
Introducción	3
Amenaza Ascendente y Peligrosa para el Condado Wake.....	3
Panorama del Plan Estratégico	4
Metodología Basada en Investigación	4
Panorama del Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas.....	4
Proceso de Evaluación de las Pandillas Juveniles y Resultados Claves	6
Equipo de Planeación Estratégica	6
Recolección de Datos y Proceso de Estudio	7
Resultados Claves	8
Datos y Percepciones de la Policía	8
Datos y Percepciones del Personal de las Escuelas.....	8
Percepciones de la Comunidad.....	9
Percepciones de los Jóvenes	11
Inventario de Recursos.....	11
Limitaciones de los Datos	13
Plan Estratégico	14
Componente de Movilización Comunitaria.....	15
Componente de Provisión de Oportunidades	16
Componente de Intervención Social	18
Componente de Supresión de Pandillas	19
Componente de Cambio y Desarrollo Organizativos	21
Apéndice	22

CONSEJO DEL CONDADO WAKE PARA LA PREVENCIÓN DE PANDILLAS

Visión

Crear una comunidad donde los jóvenes rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir.

Misión

Prevenir la actividad de pandillas juveniles y la violencia en el Condado Wake a través de la movilización comunitaria, la provisión de oportunidades, la intervención social, la supresión de pandillas y el cambio y desarrollo organizativos.

Abajo hay una lista de agencias y organizaciones que participaron en las reuniones del Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas en el 2005:

4-H Youth Development	NC Department of Juvenile Justice and Delinquency Prevention
Alianza Latina Pro Educación en Salud (ALPES)	NC Governor's Crime Commission
Boys & Girls Clubs of Wake County	NC State Advisory Council on Juvenile Justice and Delinquency Prevention
Cary Police Department	NCSU/Recreational Resource Services
Centro para Familias Hispanas/Catholic Social Ministries	Neighbor-to-Neighbor
Curtis Media Group	Parentscope
El Pueblo, Inc.	Radio One WQOK-K97.5 FM
Fuquay-Varina Citizens Against Drugs	Raleigh Parks & Recreation Department
Cary Parks & Recreation Department	Raleigh Police Department
Fuquay-Varina Police Department	Re-Entry, Inc.
Fuquay Youth Initiative	South East Raleigh Weed & Seed
Garner Parks & Recreation Department	Southlight
Garner Police Department	Strengthening the Black Family
Garner Road YMCA	Triangle Family Services
Haven House	Triangle United Way
Healthy Mothers Healthy Babies Coalition of Wake County	UNC – Chapel Hill School of Nursing
Hip Hop Haven	US Attorney's Office – Eastern District of North Carolina
Interact	Wake County Human Services
Knightdale Police Department	Wake County Public School System
Juvenile Crime Prevention Council (JCPC)	Wake County Sheriff's Office
Latin American Resource Center	Wake County Smart Start
Methodist Home for Children	WakeMed
Multicultural Community Advocate	<i>Más organizaciones se unen mensualmente</i>
NC Attorney General's Office	

RESUMEN EJECUTIVO

El Condado Wake es una de las áreas de más rápido crecimiento en el país, porque ofrece todas las cosas que la gente busca en una gran comunidad. El condado ha tenido una apariencia magnética para los negocios y la industria, la investigación, las familias, los empresarios y los trabajadores. El Condado Wake disfruta una gran economía, y su estilo de vida lo hace un gran lugar para vivir, trabajar y hacer negocios. Con opciones y oportunidades de clase mundial en cultura, artes, deportes, educación y recreación, el Condado Wake continuamente es calificado como uno de los mejores lugares de Estados Unidos.

Problema

Durante un tiempo de relativo crecimiento económico y prosperidad, el Condado Wake se enfrenta a una amenaza creciente y peligrosa para su vitalidad económica y la calidad de vida de las personas que viven en él: las pandillas juveniles. El Condado Wake tiene un creciente problema de pandillas juveniles en un momento en que tales pandillas están bien establecidas en algunas otras comunidades.

Hay numerosas indicaciones de que el número de pandillas juveniles y el número de sus miembros están creciendo. La formación de una comunidad galvanizada para combatir la membresía de las pandillas y las actividades que, inevitablemente, resultan de estas, es imperativa para evitar el explosivo problema de las pandillas que ha minado la calidad de vida en otras áreas.

Plan para una Respuesta de Base Comunitaria

El Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas desarrolló el “Plan para Prevenir la Actividad de Pandillas y la Violencia en el Condado Wake” en respuesta al ascendente problema de las pandillas juveniles en el condado. Este plan enmarca las metas, estrategias y pasos a seguir para alcanzar la visión del Consejo que es tener una comunidad donde los jóvenes y sus familias rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir. El proceso de planeación incluyó la evaluación de este problema en el Condado Wake y el desarrollo de este plan estratégico para enfrentar los asuntos claves.

El plan está basado en el Modelo Extenso para Pandillas: “Una Guía para Evaluar el Problema de Pandillas Juveniles en su Comunidad,” (*“A Guide to Assessing Your Community’s Youth Gang Problem”*), de la Oficina de Justicia y Prevención de Delincuencia Juvenil (*OJJDP*, siglas en inglés de *Office of Juvenile Justice and Delinquency Prevention*). El estudio en el que el modelo *OJJDP* está basado, encuentra que al implementar una estrategia amplia que enfrente los asuntos relacionados con las pandillas, las comunidades deben integrar actividades y estrategias de prevención, intervención y supresión para responder más efectivamente a los muchos aspectos de este problema.

Panorama del Plan Estratégico

El modelo *OJJDP* habla de cinco áreas estratégicas específicas para enfrentar las preocupaciones clave que, en su mayoría, se cuentan como parte del problema de pandillas juveniles. Estas áreas estratégicas son: Movilización Comunitaria, Provisión de Oportunidades, Intervención Social, Supresión de Pandillas y Cambio y Desarrollo Organizativos. El Consejo recomienda las siguientes estrategias, que enfrentarán los retos específicos en la prevención de la actividad de pandillas y violencia en el Condado Wake:

Panorama del Plan Estratégico

Componente de Movilización Comunitaria – Estrategias Claves

1. Buscar apoyo y soporte constantes para el plan estratégico.
2. Asegurar la implementación exitosa del plan estratégico.
3. Desarrollar nuevas vías y mantener las formas vigentes de comprometer organizaciones y comunidades en la implementación de este plan para incrementar la conciencia del problema de las pandillas en el Condado Wake, familiarizar estas organizaciones y comunidades con el plan estratégico, y exhortarlos para que actúen en la reducción de la actividad de pandillas en nuestra comunidad.
4. Desarrollar un soporte financiero para las actividades de este consejo.

Componente de Provisión de Oportunidades – Estrategias Claves

1. Incrementar oportunidades de educación relacionadas con el trabajo, como educación especial, aptitudes vocacionales y entrenamiento de preparación, dentro del contexto de programación regular para los jóvenes objeto de este plan.
2. Incrementar el compromiso de organizaciones comunitarias (incluyendo aquellas basadas en la fe), el entrenamiento, trabajo educacional y desarrollo de programas enfocados a la juventud.
3. Incrementar el involucramiento de organizaciones comunitarias para proveer tutoría, remedios educativos, desarrollo de empleo y colocación para los jóvenes que se busca ayudar.
4. Desarrollar un soporte financiero que sostengan las oportunidades educativas relacionadas con el trabajo para estos jóvenes.

Componente de Intervención Social – Estrategias Claves

1. Incrementar la capacidad de los proveedores comunitarios de servicios para jóvenes y así mejorar la prevención basada en evidencia utilizando las mejores prácticas y estrategias de intervención para enfrentar los factores de riesgo y el comportamiento característico de las pandillas en comunidades y en escuelas.
2. Incrementar el conocimiento y accesibilidad de los recursos disponibles en actividades para jóvenes y familias.
3. Identificar y obtener soporte financiero para sostener el trabajo constante de las organizaciones proveedoras de servicios.

Componente de Supresión de Pandillas – Estrategias Claves

1. Incrementar la capacidad de las agencias del sistema de justicia juvenil y criminal del Condado Wake para identificar y suprimir la violencia e integración de las pandillas juveniles.
2. Incrementar la capacidad de las agencias de base comunitaria, escuelas, y agencias comunitarias oficialmente registradas del Condado Wake, para identificar y suprimir la violencia de las pandillas juveniles, y su membresía formal e informal.
3. Proveer información concerniente a los beneficios de tener una legislación antipandillas que establezca penas criminales más severas y una legislación que provea fondos para las iniciativas de prevención, intervención y supresión.

Componente de Cambio y Desarrollo Organizativos - Estrategias Claves

1. Asegurar el intercambio máximo de información entre todos los miembros del Consejo, para compartir responsabilidades en la implementación de las múltiples estrategias necesarias para una programación efectiva y su modificación cuando se requiera.
2. Incrementar la capacidad de las organizaciones de servicios juveniles para proveer más servicios enfocados a los jóvenes que se busca ayudar.
3. Conducir amplias y constantes investigaciones relativas a los asuntos de las pandillas en el Condado Wake.

INTRODUCCIÓN

Amenaza Ascendente y Peligrosa para el Condado Wake

El Condado Wake es una de las áreas de más rápido crecimiento en el país porque ofrece muchas de las cosas que la gente busca en una gran comunidad. El condado ha tenido una apariencia magnética para los negocios y la industria, la investigación, las familias, los empresarios y los trabajadores. El Condado Wake disfruta de una gran economía y su estilo de vida lo hace un gran lugar para vivir, trabajar y hacer negocios. Con opciones y oportunidades de clase mundial en cultura, artes, deportes, educación y recreación, el Condado Wake continuamente es calificado como uno de los mejores lugares de Estados Unidos.

Durante un tiempo de relativo crecimiento económico y prosperidad, el Condado Wake se enfrenta, a la vez, a una ascendente y peligrosa amenaza para su vitalidad económica y la calidad de vida de sus ciudadanos – las pandillas juveniles.

El Condado Wake tiene un problema ascendente de pandillas juveniles, en un momento en que dichas pandillas se encuentran bien establecidas en algunas otras comunidades. Históricamente, el crecimiento de las pandillas juveniles en el condado ha sido detenido. Esto se ha debido a la ausencia de un corredor mayor en carreteras de armas y drogas, a la ausencia de líderes jóvenes carismáticos que estén determinados a organizar pandillas, y a los esfuerzos de supresión de las corporaciones policíacas. Debido a que las pandillas juveniles aun no han establecido un lazo fuerte en nuestra comunidad, **no hemos visto todavía un problema mayor de miembros multigeneracionales de familias pandilleras.**

A pesar de que tales factores están a favor del condado, numerosas indicaciones sugieren que el número de pandillas juveniles y el número de sus miembros en el Condado Wake están creciendo. La formación de una comunidad galvanizada para luchar contra la membresía de las pandillas, y la actividad que inevitablemente resulta de ellas, es imperativa para evitar **este explosivo problema que ha minado la calidad de vida en otras áreas.**

En un momento en que los recursos son necesarios para enfrentar las actividades de pandillas y frenar de golpe su reclutamiento, el gobierno y las agencias sin fines de lucro encaran difíciles decisiones financieras de presupuesto y tienen oportunidades limitadas de acceder a fondos. En la mayor medida posible, la comunidad debe encontrar soluciones que utilicen recursos para influir o expandir otros ya existentes, y así, poder enfrentar la creciente necesidad de prevención, intervención y supresión de la actividad de las pandillas.

Definición de Pandillas Juveniles

Se considera que las pandillas juveniles están formadas principalmente de miembros con edades en o por debajo de los 24 años.

Los miembros de pandillas típicamente tienen una “edad de salida” sin más expectativas de involucrarse, por lo tanto deben continuar reclutando miembros más jóvenes para la sobrevivencia de sus pandillas.

La Asociación de Investigadores de Pandillas de Carolina del Norte define a las pandillas juveniles/callejeras como:

Un grupo o asociación de tres o mas personas que podrían tener o identificarse con signos en común, símbolos o nombres y quienes individual o colectivamente se encuentran comprometidos en actividades criminales que crean una atmósfera de miedo e intimidación.

Panorama del Plan Estratégico

La Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas (Consejo) desarrolló este amplio plan, basado en múltiples aspectos de la comunidad, para prevenir el pandillerismo juvenil violento, actividades ilegales y la asociación de sus miembros en este condado. **Este plan perfila prioridades, estrategias y acciones a desarrollar para alcanzar la visión del Consejo de tener una comunidad donde los jóvenes y sus familias rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir.** El proceso de planeación incluyó la evaluación del problema de las pandillas en el Condado Wake y el desarrollo de este plan estratégico para enfrentar los asuntos claves.

El plan está basado en el Modelo Extenso para Pandillas “Una Guía para Medir el Problema de las Pandillas Juveniles en su Comunidad” de la Oficina de Justicia Juvenil y Prevención de Delincuencia (*OJJDP*, siglas en inglés de *Office of Juvenile Justice and Delinquency Prevention*). La investigación en que el modelo *OJJDP* está basada, encuentra que implementando una amplia estrategia para enfrentar los asuntos relacionados con pandillas, las comunidades deben integrar actividades de prevención, intervención y supresión y estrategias para responder más efectivamente a los aspectos del problema de las pandillas. Una sola estrategia o aproximación no resolverá el problema, y el modelo *OJJDP* habla de cinco áreas estratégicas para enfrentar las preocupaciones claves que en gran parte se cuentan como parte del problema de las pandillas juveniles. Estas estrategias son: **Movilización Comunitaria, Provisión de Oportunidades, Intervención Social, Supresión y Cambio y Desarrollo Organizativos.** El modelo llama a una mezcla adicional de estas estrategias a través del sistema de justicia criminal y juvenil, agencias de servicio social, escuelas, grupos comunitarios y el público en general.

Metodología Basada en Investigación

El Modelo Extenso para Pandillas de *OJJDP* sostiene como principio clave que una aproximación que incorpore **prevención, intervención y supresión son esenciales** en el desarrollo de una estrategia antipandillas efectiva y que las actividades deben ser integradas para responder a los muchos aspectos de este problema. Un solo programa no puede eliminar el problema. El modelo pide una mezcla de estas estrategias dentro del sistema judicial, agencias de servicio social, escuelas, grupos comunitarios y público en general.

Cada componente del plan (esto es, Movilización Comunitaria, Provisión de Oportunidades, Intervención Social, Supresión y Cambio y Desarrollo Organizativos), cada una de estas será brevemente definida en las siguientes páginas con prioridades, estrategias, y acciones preliminares que serán tomadas en el Condado Wake para comenzar a enfrentar el asunto ascendente de las pandillas en nuestra comunidad. Una detallada, táctica de implementación será desarrollada con base en este plan.

Consejo del Condado Wake para Prevenir Pandillas

Visión

Crear una comunidad donde los niños rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir.

Misión

Prevenir la actividad juvenil pandillera y la violencia en el Condado Wake, a través de la movilización comunitaria, la provisión de oportunidades, la intervención social, supresión de pandillas y el cambio y desarrollo organizativos.

Panorama del Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas

El Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas (Consejo), inició en abril del 2003 por parte de los Servicios Humanos del Condado Wake, en conjunto con ALPES (Alianza Latina Pro Educación en Salud / *Latin Alliance for Health Education*), para enfrentar el ascendente problema de las pandillas juveniles en el Condado Wake. La visión del Consejo es crear una comunidad donde los niños rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir. La misión del Consejo es prevenir la actividad juvenil pandillera y la violencia en el Condado Wake, a través de la movilización comunitaria, la provisión de oportunidades, la intervención social, supresión de pandillas y el cambio y desarrollo organizativos.

La membresía está abierta para cualquier organización o agencia en el Condado Wake o en cualquiera de los condados vecinos comprometidos con la visión y misión del Consejo. El Consejo considera el rol de la prevención, la intervención y la supresión en cada estrategia desarrollada. Los miembros se comprometen a atender juntas mensuales y a participar en un subcomité. Una lista de los miembros del Consejo puede ser encontrada al principio de este plan.

Los siguientes términos son usados a través del plan estratégico y se definen como:

- La Movilización Comunitaria es el involucramiento de residentes locales, grupos y agencias comunitarias, y la coordinación de programas y funciones de empleados dentro y a través de las agencias. (Fuente: OJJDP)
- La Prevención de Pandillas, representa aquellas estrategias que enfrentan la presencia de factores de riesgo específicos, para el involucramiento de pandillas y la ausencia de factores de protección en la vida de las personas jóvenes. Las actividades de prevención típicamente se enfocan en formas para intentar mantener a los jóvenes alejados de unirse a las pandillas, pero podría también buscar la manera de interrumpir la formación de estas. (Fuente: OJJDP)
- La Intervención en Pandillas representa aquellas estrategias que se enfocan en reducir las actividades criminales de los miembros de pandillas, al disuadir a los jóvenes de alejarse de estas y reducir la criminalidad entre los miembros de las mismas. Las actividades de intervención se centran en proveer oportunidades alternativas para los jóvenes y aplicar medidas de rehabilitación. Las actividades de intervención se centran principalmente en acciones a corto plazo, y más inmediatas tales como: intervención en crisis, consejería o capacitación en habilidades de educación/trabajo. (Fuente: OJJDP)
- La Supresión de Pandillas incluye “los procedimientos formales e informales de control social de los sistemas judiciales y agencias y grupos comunitarios. Agencias de base comunitaria y grupos locales deberán colaborar con las agencias de justicia criminal en la vigilancia e intercambio de información bajo condiciones que protejan a la comunidad y las libertades civiles de los jóvenes.” Las actividades de supresión tienden a enfocarse en algún miembro joven de alguna pandilla que ya está envuelto en actividades criminales o es identificado como un firme miembro de alguna pandilla. Las actividades de supresión también usan la fuerza total de la ley generalmente a través de una combinación de policía, persecución y encarcelamiento para desviar las actividades criminales de todas las pandillas, disolverlas y remover a sus miembros individualmente por medio de la persecución y encarcelamiento. (Fuente: OJJDP)
- El Cambio y Desarrollo Organizativo envuelve el desarrollo e implementación de políticas y procedimientos que resultan en el más efectivo uso de recursos disponibles y potenciales, dentro y a través de agencias, para enfrentar mejor el problema de las pandillas. (Fuente: OJJDP)
- La Intervención Social envuelve a las agencias que sirven a los jóvenes, escuelas, grupos comunitarios, organizaciones basadas en la fe, policía y otras organizaciones de justicia criminal que alcanzan y actúan como enlaces entre los jóvenes envueltos en pandillas, sus familias, la comunidad y los servicios requeridos. (Fuente: OJJDP)
- Una Pandilla Juvenil es “un grupo o asociación de tres o más personas que pueden tener un signo de identificación común, un símbolo o nombre y que, individualmente o de manera colectiva se comprometen o se han comprometido en actividades criminales que generan una atmósfera de miedo e intimidación.” (Fuente: NC Gang Investigators Association).

PROCESO DE EVALUACIÓN DE LAS PANDILLAS JUVENILES Y RESULTADOS CLAVES

Equipo Estratégico de Planeación del Consejo

El Consejo organizó un grupo central estratégico de planeación para encabezar el proceso que genere el desarrollo de un amplio plan que abarque todo el condado, para prevenir la actividad de las pandillas y la violencia en el Condado Wake. El proceso de planeación incluyó el estudio del problema de las pandillas en este condado, y desarrolló un plan estratégico para enfrentar los asuntos descubiertos, con estrategias específicas y acciones a seguir. El equipo central estratégico de planeación representa varias agencias que forman la membresía del Consejo incluyendo organizaciones de bases comunitarias, corporaciones de policía, escuelas y diversas divisiones de los Servicios Humanos del Condado Wake (*Wake County Human Services*). Las actividades de este equipo central fueron apoyadas por miembros del Consejo y sus aportaciones y retroalimentación en relación con estas actividades, fueron buscadas durante el proceso. En adición, los miembros del Consejo y del equipo central fueron responsables de solicitar las opiniones de la comunidad en general.

Los miembros del equipo central de planeación son:

Pepe Caudillo	Boys & Girls Club of Wake County, Coordinador de Enlace Hispano; ALPES, Presidente; Nuevas Líneas, Director
Dennis Davis	Wake County Public School System, Director Titular – Prevention Services
Gibbie Harris	Wake County Human Services, Directora de Salud Comunitaria
Mary Jordan	Healthy Mothers Healthy Babies Coalition, Directora
Alan Muriera	Wake County Human Services, Supervisor de Educación en Salud VIH
Beth Nelson	Wake County Human Services, LME Provider & Community Development; Gerente, Child MH/SA Services & Juvenile Crime Prevention Council - Miembro
Ricardo Perez	Multicultural Community Advocate
MariaRosa Rangel	Wake County Public School System, Enlace Hispano/Latino y Servicios de Prevención
Kristen Rosselli	Departamento de Policía de Raleigh, Gerente de Iniciativas Estratégicas
Matt Schnars	Haven House Services, Program Director – Preparation for Independent Living Program
Mary Urzi	Wake County Human Services, Directora, Apoyo Familiar
<i>Ginny Satterfield</i>	<i>Wake County Human Services, Program Consultant – Facilitadora del Equipo de Planeación</i>
<i>Leticia Mendez</i>	<i>Wake County Human Services, Program Consultant – Facilitadora del Equipo de Planeación</i>

Recolección de Datos y Proceso de Estudio

El equipo de planeación usó el Modelo Extenso para Pandillas: “Una Guía para Medir el Problema de las Pandillas Juveniles en su Comunidad,” de la Oficina de Justicia Juvenil y Prevención de Delincuencia (OJJDP), para dirigir medidas de acuerdo al nivel de actividad de pandillas juveniles en el Condado Wake. Usando el modelo, diversas áreas fueron contactadas para obtener el conocimiento necesario sobre el asunto de las pandillas juveniles en el condado antes de desarrollar este plan.

Las áreas de evaluación incluyeron:

1. Datos y percepciones de la policía
2. Percepciones de empleados de escuelas
3. Percepciones de la comunidad
4. Percepciones de los jóvenes (incluyendo jóvenes involucrados en pandillas)
5. Percepciones de proveedores de servicios
6. Recursos disponibles en la comunidad para servir a la población que es objeto de este plan

El equipo central de planeación, en asociación con otros en la comunidad, se comprometieron con la realización de diversas actividades para evaluar el nivel y extensión de la actividad de pandillas juveniles, y mediar las percepciones de los miembros de la comunidad.

El proceso envolvió:

- Recolección y análisis de los datos de agencias policíacas sobre pandillas extraídos de encuestas
- Reunión de opiniones de los jefes de policía y del *Sheriff* del Condado Wake, oficiales dedicados a las pandillas, oficiales *DARE* y de recursos escolares, la Patrulla de Caminos del Estado (*State Highway Patrol*), Comisión del Gobernador para el Crimen y el SBI (*State Bureau of Investigación*).
- Encuestas a los directores de las Escuelas Públicas del Condado Wake (*Wake County Public Schools*)
- Encuestas a miembros de la comunidad
- Facilitación de grupos de discusión (*focus groups*) con miembros de la comunidad en tres lugares del Condado Wake
- Recepción de opiniones durante el año de los miembros de la comunidad que participaron en las presentaciones informativas del Consejo para las pandillas.
- Encuestas a jóvenes (incluyendo algunos autodefinidos como miembros de pandillas)
- El inventario de programas existentes en la comunidad que atiendan las necesidades específicas de la población juvenil en riesgo, misma que se busca ayudar
- La recepción de opiniones durante el año de parte de los miembros del Consejo en las reuniones mensuales
- La investigación de programas exitosos de prevención, intervención y supresión de pandillas

Datos y Percepciones de la Policía - Resultados Claves

Para medir el alcance del problema de las pandillas, fueron analizados los datos disponibles de encuestas sobre pandillas (1999-2005) de agencias locales de policía. Con base en el análisis, se buscaron más opiniones y clarificaciones con los Jefes de las Corporaciones Policiacas y del *Sheriff* del Condado Wake, oficiales dedicados a las pandillas, oficiales *DARE* y de recursos escolares, la Patrulla de Caminos del Estado (*State Highway Patrol*), Comisión del Gobernador para el Crimen y el *SBI*. El reporte completo, "Pandillas en el Condado Wake: Una Perspectiva de las Corporaciones Policiacas," está incluido en el Apéndice.

Abajo están los resultados claves de la evaluación de las corporaciones de policía:

- Datos confiables sobre pandillas y miembros de pandillas, aparejados con la ausencia de una definición estandarizada y criterios de validación, han hecho difícil la cuantificación de los datos sobre pandillas en el Condado Wake.
- Muchas pandillas en el Condado Wake están débilmente organizadas, son indisciplinadas, y han sido relativamente incapaces de poseer el control de grandes áreas geográficas y poblaciones. Las pandillas juveniles del Condado Wake tienden a estar en una etapa de desarrollo y su membresía es un tanto fluida.
- Los miembros de pandillas juveniles son responsables de un amplio espectro de crímenes contra personas y propiedades dentro y fuera del Condado, incluyendo crímenes violentos. Las pandillas están involucradas en la venta y distribución de drogas ilegales.
- Doce (12) pandillas primarias fueron identificadas por las corporaciones de policía en nuestro condado, algunas de las cuales pueden estar divididas en dos o más grupos pandilleros.
- Miembros de pandillas tienden a ser hombres, entre las edades de 13 y cerca de los 20, y reflejan la diversidad étnica y racial del condado. Sin embargo, jóvenes afroamericanos e hispanos/latinos, están sobre representados en grupos pandilleros, si se comparan con el perfil demográfico del condado.
- Aproximadamente la mitad de los miembros de pandillas conocidos por las corporaciones policiacas crecieron en esta área.
- Muchas de las agencias de policía del Condado Wake no tienen unidades antipandillas oficialmente designadas, oficiales de pandillas o estrategias para pandillas adoptadas formalmente. Hay tres agencias de policía dentro del Condado Wake que han entrenado unidades antipandillas, que van de uno a seis oficiales jurados; estas unidades reúnen inteligencia en pandillas e investigan crímenes y amenazas relacionadas con pandillas.
- Mientras los esfuerzos de las oficinas locales de policía y sus compañeros han hecho y harán mucho para reducir las amenazas que las pandillas representan, se necesitan recursos adicionales que vayan más allá del alcance y habilidades de la policía.

Datos y Percepciones del Personal de las Escuelas - Resultados Claves

El personal de las escuelas y administradores están en contacto con una variedad de gente joven constantemente. Debido a esto, sus experiencias y percepciones pueden proveer información adicional sobre los problemas con pandillas en el condado. El modelo de medición de pandillas de *OJJDP* recomienda obtener un entendimiento de la percepción de los empleados escolares. Por lo tanto, el Sistema de Escuelas Públicas del Condado Wake acordó encuestar a sus 129 directores. El instrumento de la encuesta a los directores escolares y los resultados están incluidos en el Apéndice.

Abajo están los resultados claves de las encuestas en las escuelas:

- Acoso, intimidación y agresiones verbales parecen ser los comportamientos prevalecientes relacionados con pandillas que observaron los directores.
- Comportamientos relacionados con pandillas son más susceptibles de ocurrir en horas y lugares donde los estudiantes tienen menos supervisión – la hora del almuerzo, antes de la escuela, en los pasillos, lotes de estacionamiento o los baños.

- Las preparatorias (escuela media superior) expresaron la más grande preocupación a cerca de la actividad de pandillas que perciben en sus escuelas.
- La Intensidad y prevalencia de las conductas relacionadas con pandillas parecen incrementarse en función directa con las edades de los estudiantes.
- Los datos sugieren que la intervención debe iniciar en los grados más bajos.
- La ocurrencia y/o prevalencia de la actividad de pandillas parece incrementarse o quedarse igual, en comparación con el año anterior.
- La actividad de pandillas es una amenaza ascendente en el Sistema de Escuelas Públicas del Condado Wake.

En abril de 2005 el Comité de Educación de las Escuelas Públicas del Condado Wake adoptaron una nueva política, "Pandillas y Actividades Relacionadas con Pandillas." La política define lo que es una pandilla y específicamente prohíbe diversas actividades que, a menudo, están asociadas con pandillas o con los miembros de estas. La política también requiere que el superintendente consulte con oficiales de la policía para identificar los asuntos relacionados con pandillas, símbolos y comportamientos para proveer a cada director esta información. La nueva política entró en efecto el 1º de julio de 2005.

Percepciones de la Comunidad - Resultados Claves

La comunidad juega un papel significativo en la prevención y reducción de los miembros de pandillas y su actividad. Las percepciones del público en relación a asuntos con las pandillas ayuda a formar el entendimiento de la comunidad del problema de las pandillas en el Condado Wake y nuestra respuesta al mismo. Para ganar estas percepciones, los miembros de la comunidad completaron encuestas, proveyeron opiniones durante las presentaciones informativas del Consejo para prevenir pandillas y participaron en grupos de opinión.

Grupos de Opinión

Los grupos de opinión se tuvieron en tres lugares dentro del Condado Wake, con residentes y líderes de la comunidad invitados a participar. Los foros se hicieron en octubre y noviembre de 2005 en el Centro *DuBois* en *Wake Forest*, en el edificio *Wake County Commons* en *Raleigh* y en la Iglesia Unida Metodista *Fuquay Varina*. El objetivo primario de cada foro fue obtener opiniones y entendimiento de cómo, los miembros de la comunidad, ven la actividad de las pandillas y sus pensamientos sobre cómo las pandillas afectan a su comunidad. De los 119 miembros de la comunidad que participaron en los grupos de opinión, la mayoría (111) también completaron una encuesta de 2 páginas al cierre del grupo de opinión. Las preguntas del grupo de opinión y un resumen de las respuestas pueden ser encontrados en el Apéndice.

Temas comunes de las respuestas en los grupos de opinión incluyen:

- Preocupación expresa sobre los jóvenes que se involucran en pandillas y sobre la seguridad de los jóvenes.
- Miedo sobre la violencia, venganza, uso de drogas asociado con pandillas.
- Bajo nivel de signos de actividad de pandillas fueron comúnmente mencionados – signos ascendentes (fuerza, poder) fueron raramente mencionados en los grupos de opinión que completaron las encuestas.
- Falta de conocimiento sobre lo que se tiene que hacer sobre el asunto de las pandillas.
- La percepción de que los jóvenes se involucran en pandillas debido al poco conocimiento de actividades alternativas positivas, y la falta de adultos que sirvan como modelos positivos, por mencionar algunos. Sus respuestas fueron consistentes con lo que las investigaciones muestran.

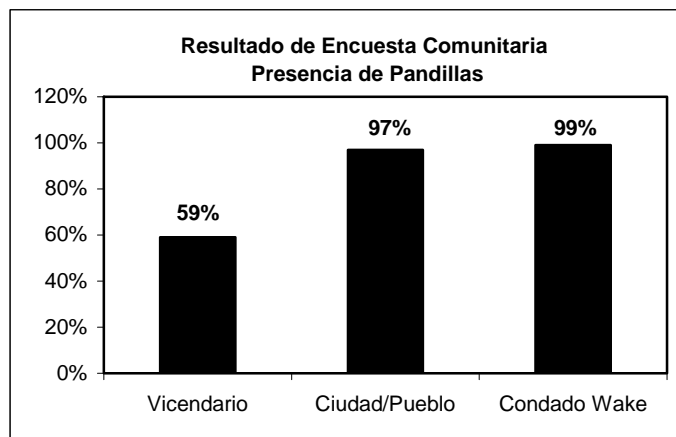
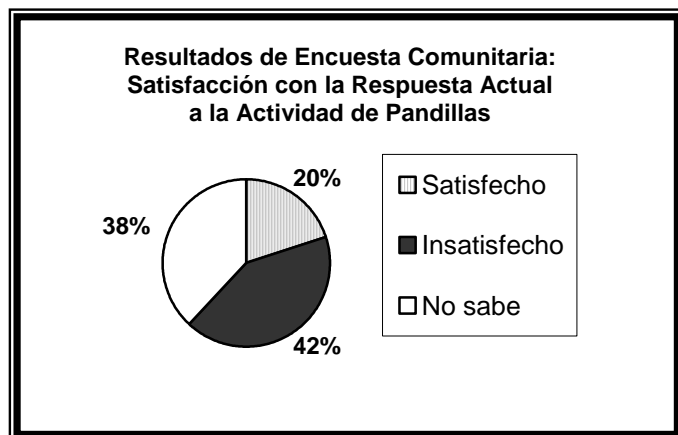
- La percepción de que actividades organizadas, involucramiento familiar, de iglesias, vecindarios y ejemplos positivos de adultos son los tipos de actividades/programas que funcionan mejor para responder al asunto de las pandillas. Sus respuestas fueron consistentes con lo que muestra el estudio.
- La importancia de que los adultos aprendan a escuchar a los jóvenes y comprometerse en relaciones positivas con ellos.
- Diferentes grupos identificaron a las escuelas como parte del problema, pero también como parte de la solución
- Necesidad de más educación y conocimiento en la comunidad sobre actividad y signos de pandillas.
- La actividad de pandillas es percibida como una amenaza ascendente en la comunidad.

Encuestas Comunitarias

En adición a los grupos de opinión, se le pidió a los participantes que completaran la encuesta relacionada a sus observaciones sobre la actividad de las pandillas y lo que ellos han experimentado en su comunidad. El total de respuestas a la encuesta fue de 118, 111 fueron participantes de los grupos de opinión y 7 miembros de la comunidad que no fueron parte de los grupos de opinión. El instrumento de la encuesta y los datos relacionados con las respuestas pueden ser encontrados en el Apéndice.

Abajo están los resultados claves de las encuestas en la comunidad:

- Preocupación expresa en cada comunidad encuestada de que hay cierto nivel de actividad de pandillas, no obstante las preocupaciones difieren dependiendo de la demografía y la comunidad en la cual vive la persona.
- Más de la tercera parte de quienes respondieron expresaron preocupación sobre los problema causados por las pandillas en comunidades incluyendo:
 - Incremento en miedo y seguridad
 - Daño a propiedad
 - Disrupción escolar
- Más de la mitad de quienes respondieron, creen que la razón principal de que los jóvenes se involucren en pandillas es la falta de actividades positivas juveniles y de aquellas que desarrollan el sentido de pertenencia.
- Cuando se preguntó sobre la satisfacción con la actual respuesta a la actividad de pandillas en sus comunidades, el 42% reportó que no están satisfechos.
- Más de la mitad de quienes respondieron creen que las soluciones viables para prevenir o reducir el número de jóvenes que involucran en pandillas, son el incremento del involucramiento familiar y los programas de intervención temprana.



Percepciones de los Jóvenes - Resultados Clave

Las pandillas juveniles están formadas predominantemente por personas menores de 24 años, pero incluso niños de 9 años de edad han sido reclutados por miembros de pandillas en el Condado Wake. Para entender mejor la prevalencia y peligro de las pandillas en el Condado Wake y en nuestras escuelas, y el atractivo percibido por nuestros niños, los jóvenes deben estar involucrados en la medición del problema y el desarrollo de soluciones. Por lo tanto, una encuesta en jóvenes fue conducida en el Condado Wake para: (1) identificar diferencias entre los jóvenes que autoreportan involucramiento en pandillas y los que no lo tienen; (2) identificar factores de riesgo que hacen más probable que una persona joven desarrolle problemas de conducta incluyendo involucramiento con pandillas; (3) identificar factores de protección que podrían reducir los factores de riesgo por involucrarse en pandillas; (4) identificar las percepciones de la actividad de pandillas, crimen y violencia.

Cerca de 300 encuestas (291) fueron completadas por jóvenes en edad de educación media superior (*high school*) con 45 jóvenes que se identificaron como miembros o ex miembros de pandillas. El modelo del instrumento para la encuesta se hizo en base al instrumento de OJJDP y fue adaptado para cubrir las necesidades del Condado Wake. El instrumento de la encuesta y un resumen de los resultados de la encuesta pueden ser encontrados en el Apéndice.

Abajo está los resultados claves de la encuesta a los jóvenes:

- Las respuestas de la encuesta son consistentes con los resultados del estudio en relación a los jóvenes envueltos en pandillas. Específicamente, el estudio muestra bajo conocimiento de actividades alternativas positivas en sus comunidades y una más baja percepción de seguridad en escuelas.
- Los datos sugieren una correlación entre estar en pandillas y niveles de aprovechamiento escolar; Sin embargo, con esta encuesta no se puede determinar si uno ocurre como resultado de el otro.
- Las respuestas de la encuesta corroboran los datos de las corporaciones de policía en relación a los ritos de iniciación, roles limitados dentro de las pandillas, falta de disciplina con respecto al código de conducta y fácil acceso a las armas de fuego.
- Un alto porcentaje de jóvenes involucrados en pandillas tienen adultos en sus vidas asociados con actividades ilegales.
- El tamaño de las pandillas reportadas por los jóvenes encuestados fue más grande de lo que los datos de la policía indicaban.
- Los datos sugirieron la importancia de los componentes de prevención.
- Los datos soportan la afirmación de que la actividad de las pandillas es una amenaza ascendente en el Condado Wake.

Inventario de Recursos con Proveedores de Servicios - Resultados Clave

La medición inicial de recursos involucró la investigación de modelos exitosos de prevención e intervención que han sido mostrados como efectivos al enfrentar comportamientos relacionados con pandillas y comportamientos de pandillas y comparando estos resultados con los programas existentes que sirven a la comunidad juvenil del Condado Wake. El equipo de planeación reunió datos usando una encuesta adaptada de recursos comunitarios del extenso modelo para pandillas de OJJDP: "Una guía para evaluar el problema de las pandillas juveniles en su comunidad".

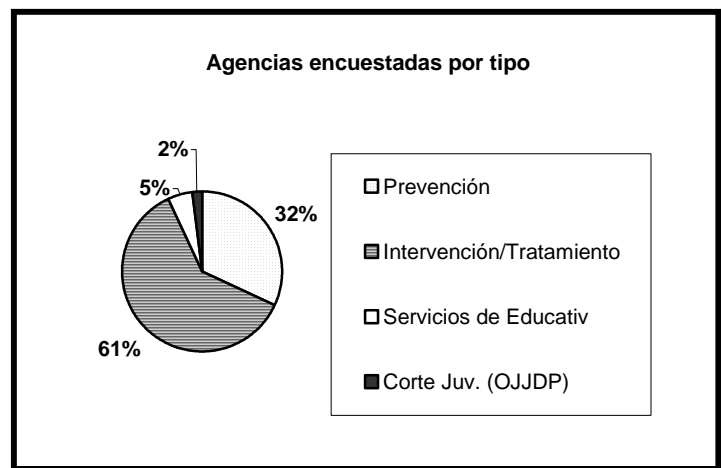
Investigación de Mejores Prácticas

El Consejo apoya las iniciativas que se basan en investigación, se dirigen respecto a datos disponibles y centran sus resultados. Una lista de las mejores prácticas en las estrategias de prevención e intervención para edades específicas puede ser encontrada en el Apéndice. Abajo están los resultados claves de la investigación de las mejores prácticas:

- Se ha demostrado que las actividades de intervención son un intento efectivo para prevenir que los jóvenes se unan a las pandillas, si responden a factores de riesgo e incrementan los factores de protección.
 - Las actividades de prevención pueden ser universales (genéricas para todos los jóvenes, como los usados para subir la autoestima) o las particulares para enfrentar factores específicos de riesgo relacionados al involucramiento con pandillas.
 - Las estrategias completas incluyen desarrollo de habilidades, recreativas y otras actividades diseñadas para atraer la participación de los jóvenes. Muchas estrategias son específicas para cierto rango de edades.
- Se ha mostrado que los programas de intervención son efectivos para reducir las actividades criminales de las pandillas persuadiendo a los jóvenes de que se alejen de esos grupos y reduciendo la criminalidad entre sus miembros. Estos programas dan oportunidades a los jóvenes y aplican medidas de rehabilitación (esto es, servicios para el tratamiento de salud en el comportamiento).
 - Las estrategias de intervención afectan primariamente a los miembros individuales de las pandillas o a los jóvenes en riesgo que se busca ayudar, no afecta a la comunidad como un todo.
 - Para alcanzar resultados positivos es importante completar una total evaluación del riesgo para dirigir al individuo hacia la estrategia apropiada (esto es, intervención o supresión).
 - Profesionales en agencias de servicios para jóvenes deben estar apropiadamente entrenados para completar la evaluación del riesgo.
 - Muchos estudios han determinado que la programación en grupo NO ha sido efectiva en los servicios de intervención o programación. De hecho muchos concluyen que la programación en grupo lleva a incrementar la cohesión, lo cual incrementa la identificación con pandillas y al crimen relacionado con estas. Si hay servicios donde las actividades del grupo tienen la posibilidad de ocurrir con jóvenes involucrados en pandillas, es imperativo tener reglas y límites claros para crear un “ambiente sin pandillas.”

Encuestas del Inventario de Recursos de Proveedores de Servicios para Jóvenes

El instrumento de la encuesta fue moldeado sobre el instrumento OJJDP y adaptado a las necesidades del Condado Wake. Una encuesta de 42 agencias (que representan 57 programas de servicios a jóvenes) fue entonces conducido para identificar programas o servicios que actualmente proveen o tienen intenciones de proveer servicios a jóvenes involucrados en pandillas o que tienen el riesgo de estarlo. Las encuestas completadas representan una mezcla de servicios de prevención e intervención/tratamiento que incluye el incremento de habilidades con base en la comunidad, servicios de la Corte para jóvenes, servicios de salud para niños abusos de sustancias para pacientes no hospitalizados y programas de tratamiento residencial. El número de jóvenes y familias atendidos varía desde 6 en algunos programas residenciales hasta más de 200 en servicios de tratamiento para pacientes no hospitalizados. Los resultados de este proceso pueden ser encontrados en el Apéndice.



Abajo están los resultados claves del inventario de recursos de los proveedores de servicios para jóvenes:

- Muchas agencias existentes que atienden jóvenes (prevención y tratamiento) ayudan a quienes están en riesgo de, o ya están involucrados en actividad de pandillas.
 - 36 de 42 (86%) agencias reportaron estar atendiendo a jóvenes que se sospecha están envueltos en pandillas. De estos, el porcentaje de jóvenes que se sospecha están envueltos en pandillas varía del 2% al 50%.
 - 26 de 36 (72%) agencias reportaron estar atendiendo a jóvenes que se sabe están involucrados en pandillas. El porcentaje de jóvenes que se sabe están involucrados en pandillas fluctuó del 3% al 50%.
 - 23 de 42 (55%) agencias completaron la evaluación de riesgo con preguntas sobre la actividad o el involucramiento en pandillas.
- Quienes respondieron, reportaron falta de conocimiento y experiencia en lo que es efectivo para lograr resultados positivos con esta población. Aunque 30 agencias reportaron que están ofreciendo servicios para enfrentar asuntos relacionados con el involucrimiento en pandillas, 13 de estas agencias reportaron que sus empleados no tienen experiencia, conocimiento o que no son expertos en asuntos de pandillas (muchos reportaron que tienen otros “expertos” entrenando a sus empleados).
 - Hay un fuerte deseo por parte de las agencias de desarrollar y reforzar la capacidad para enfrentar los asuntos relacionados con pandillas juveniles en sus programas. 40 de 42 agencias expresaron interés en desarrollar la capacidad de sus empleados y programas para enfrentar los asuntos de las pandillas.
 - Muchos de los servicios reportados en la encuesta no cumplen con los estándares para servir a la población.
 - La recopilación de respuestas de las agencias indica que la actividad de las pandillas es una amenaza ascendente en el Condado Wake.

Limitaciones de los Datos

Las herramientas y métodos usados para completar la evaluación de las pandillas juveniles del Condado Wake fueron moldeadas sobre el Modelo Extenso para Pandillas *OJJDP* “Una Guía para Medir el Problema de las Pandillas en su Comunidad.” Los datos usados para informar este plan deben ser manejados cuidadosamente. No fueron usados métodos de investigación científica para recolectar los datos. No existe la estandarización de términos. No todas las áreas geográficas, tipos de agencias o grupos demográficos estuvieron representados en cada proceso de evaluación. Hasta recientemente, los datos no fueron recolectados específicamente sobre la actividad de las pandillas y su membresía, lo cual hace difícil establecer alguna base para el condado. Se reconoce que hay necesidad de evaluar constantemente a las pandillas juveniles. **Sin embargo, los datos soportan la afirmación de que el Condado Wake tiene un ascendente problema de pandillas y que existe la necesidad de tener el interés de todo el condado y de una respuesta inmediata.**

PLAN PARA PREVENIR LA ACTIVIDAD DE PANDILLAS JUVENILES Y LA VIOLENCIA EN EL CONDADO WAKE

CONSEJO DEL CONDADO WAKE PARA LA PREVENCIÓN DE PANDILLAS

Visión

Crear una comunidad donde los jóvenes rechacen a las pandillas y donde las pandillas no puedan existir.

Misión

Prevenir la actividad de pandillas juveniles y la violencia en el Condado Wake a través de la movilización comunitaria, la provisión de oportunidades, la intervención social, la supresión de pandillas y el cambio y desarrollo organizativos.

Línea Informativa para la Prevención de Pandillas en el Condado Wake

Para información y referencias, llamar al (919) 256-0919

COMPONENTE DE MOVILIZACIÓN COMUNITARIA

La “Movilización Comunitaria” es el involucramiento de quienes viven en el condado, grupos y agencias comunitarios, y la coordinación de programas y funciones de los empleados dentro y a través de las agencias.

PRIORIDAD

El Consejo del Condado Wake para Prevenir Pandillas creará y preservará las relaciones inter-agencia y de comunidad que facilitan el desarrollo específico de jóvenes en riesgo o envueltos en pandillas. El Consejo facilitará el alcance coordinado, las políticas y las prácticas para cubrir las necesidades de los jóvenes que se busca ayudar y de sus familias.

Estrategias Claves y Acciones a Seguir

1. **Buscar el respaldo y constante apoyo del plan estratégico de legisladores y personas con capacidad decisoria.**

Acciones:

- a. Presentar las recomendaciones del Plan a los Comisionados y Consejos de las Ciudades en el Condado
- b. Presentarlos al Comité de Educación del Condado Wake.
- c. Presentar actualizaciones en información sobre pandillas y reportes de las situación del Plan para la Prevención, Intervención y Supresión de Pandillas en el Condado Wake a los Comisionados del Condado y los Consejos de Pueblos/Ciudades, según se solicite.

2. **Asegurar la exitosa implementación del plan estratégico.**

Acciones:

- a. Desarrollar una implementación del plan.
- b. Desarrollar una infraestructura que soporte el trabajo constante del Consejo (ver anexo).
- c. Crear una posición de empleo que coordine, facilite y administre las actividades del Consejo.
- d. Evaluar continuamente los asuntos relacionados con pandillas y las percepciones de la comunidad en el Condado Wake.

3. **Desarrollar nuevos medios y mantener los que estén vigentes, para comprometer organizaciones y comunidades que incrementen la conciencia sobre el problema de las pandillas en el Condado Wake, el plan estratégico y su papel en la reducción de la actividad de las pandillas en nuestra comunidad.**

Acciones:

- a. Sostener foros para educar y envolver a la comunidad sobre la implementación del plan estratégico.
- b. Mantener una asociación constante con el Consejo del Condado Wake para la Prevención del Crimen Juvenil (*Wake County Juvenile Crime Prevention Council*).
- c. Desarrollar y lanzar una campaña bilingüe (inglés-español) de concientización pública en prensa y radio del Consejo del Condado Wake para la Prevención de Pandillas.
- d. Hacer presentaciones a la comunidad y agencias con las que se busque trabajar, según sea apropiado, sobre los signos preventivos de la actividad y involucramiento de las pandillas.

Proveer información para concientizar sobre las pandillas y las acciones a desarrollar basadas en la comunidad sobre el combate a pandillas en los sitios de Internet de la Ciudad/Pueblo y de las corporaciones locales de policía.

4. **Desarrollar soporte financiero para las actividades del Consejo.**

Acciones:

- a. Educar a las fuentes de financiamiento sobre las estrategias para la prevención e intervención que, según pruebas, son efectivas con su población y trabajar en conjunto con ellos para tener acceso a nuevos recursos.
- b. Hacer las solicitudes apropiadas al Comité de Comisionados y las municipalidades para apoyar las actividades del Consejo.

COMPONENTE DE PROVISIÓN DE OPORTUNIDADES

La “Provisión de Oportunidades” involucra el desarrollo de una variedad de programas de educación, entrenamiento y empleo para los jóvenes que se busca ayudar.

PRIORIDAD

Los jóvenes en riesgo de involucrarse en pandillas y aquellos ya involucrados tendrán acceso a oportunidades económicas en la comunidad.

Estrategias Claves y Acciones a Desarrollar

- 1. Incrementar oportunidades de educación relacionadas con el trabajo, tales como educación especial, habilidades vocacionales y entrenamiento, hasta donde sea posible, dentro de un contexto normalizador de programación regular.**

Acciones:

- Formar asociaciones entre empleados y la comunidad de negocios para asistir a los jóvenes con la provisión de experiencias de trabajo e internados.
- Realizar enlaces efectivos en las calles para enlazar a los jóvenes con servicios vocacionales y de destrezas para el trabajo.
- Motivar el desarrollo y/o el fortalecimiento de alternativas efectivas y accesibles a los programas de suspensión para los jóvenes que se busca ayudar.

- 2. Incrementar el involucramiento de organizaciones comunitarias (incluyendo aquellas basadas en la fe) en el desarrollo de entrenamiento y desarrollo educativo y laboral para los jóvenes que se busca ayudar.**

Acciones:

- Motivar a las organizaciones comunitarias a alinearse cercanamente con programas alternativos de educación para asistir a los jóvenes a completar sus metas educativas.
- Apoyar los esfuerzos de las organizaciones comunitarias para asegurar que escuelas con privilegios y de educación alternativa sean accesibles a los jóvenes envueltos en pandillas y aquellos jóvenes en riesgo de involucrarse.
- Motivar organizaciones de base comunitaria para proveer oportunidades educativas que ofrezcan atención individual de maestros/tutores.

- 3. Incrementar el involucramiento de organizaciones comunitarias para proveer tutorías, educación restauradora, desarrollo y colocación laboral para los jóvenes que se busca ayudar.**

Acciones:

- Comprometer al Comité de Desarrollo Laboral del Área Capital (*Capital Area Workforce Development Board*) y a los programas fundados bajo el Acta de Inversión en Fuerza Laboral (*Workforce Investment Act*) para motivarlos a incrementar las oportunidades de provisiones de trabajo y el entrenamiento para los jóvenes de mayor edad.
- Desarrollar asociaciones con Cámaras de Comercio con el objeto de proveer oportunidades de empleo a los jóvenes de mayor edad para que abandonen la vida de las pandillas.

- c. Asociarse con el (Centro de Enlace Laboral) *JobLink Center* y la Comisión de Seguridad en el Empleo (*Employment Security Commission*) para identificar oportunidades de empleo para los jóvenes de mayor edad que han dejado las pandillas.

4. **Desarrollar soporte financiero para sostener las oportunidades educativas relacionadas con el trabajo para los jóvenes que se busca ayudar.**

Acciones:

- a. Educar a quienes proveen fondos sobre las estrategias para las oportunidades educativas relacionadas con el trabajo que se son probadamente efectivas con esta población y asociarse con ellos para acceder a nuevos recursos.
- b. Asociarse con el Consejo del Condado Wake para la Prevención del Crimen Juvenil (JCPC) en relación a oportunidades de fondos.
- c. Colaborar con otros recursos con fondos que dan servicios a jóvenes para identificar más fondos y poder enfrentar los factores de riesgo de las pandillas.

COMPONENTE DE INTERVENCIÓN SOCIAL

“Las Intervención Social” envuelve agencias que prestan servicios a jóvenes, escuelas, grupos de base comunitaria, organizaciones de fe, policía y otras organizaciones de justicia criminal que alcanzan y actúan como enlaces entre los jóvenes envueltos en pandillas, sus familias, la comunidad y los servicios que requieren.

PRIORIDAD

A los jóvenes y sus familias se les proveerá una variedad de servicios que los asistirán en la adopción de valores a favor de sus necesidades sociales, educativas y vocacionales incluyendo necesidades de salud, vivienda e ingreso.

Estrategias Claves y Acciones a Desarrollar

- 1. Incrementar la capacidad de los proveedores de servicios para jóvenes en la comunidad, con el objeto de implementar estrategias de prevención e intervención basadas en evidencia y las mejores prácticas para enfrentar los factores de riesgo de las pandillas y el comportamiento de esta población en las comunidades y en las escuelas.**

Acciones:

- a. Crear una infraestructura de entrenamiento y soporte para la implementación de estrategias de prevención e intervención basadas en evidencia y las mejores prácticas.
- b. Desarrollar un plan para asegurar el adecuado y apropiado entrenamiento y soporte para los proveedores de servicios a jóvenes.
- c. Motivar el desarrollo de componentes y actividades de nuevos programas con servicios existentes para atraer a los jóvenes y enfrentar su exposición a factores de riesgo

- 2. Incrementar conciencia y accesibilidad en los servicios y actividades disponibles para los jóvenes y sus familias.**

Acciones:

- a. Desarrollar Servicios de Alcance en las Calles para enlazar jóvenes involucrados en pandillas y actividades sociales positivas y otros recursos disponibles en la comunidad.
- b. Invitar a los programas con base en la comunidad a ser puestos dentro de una proximidad mayor (en vecindarios), para ofrecer servicios a los jóvenes que se busca ayudar.
- c. Exhortar a las organizaciones de fe a desarrollar estrategias para involucrar a los jóvenes en alto riesgo en sus programas.
- d. Motivar a los departamentos de parques y recreación locales para desarrollar estrategias que lleven al tratamiento de personas envueltas en pandillas usando la propiedad de los parques.
- e. Invitar a los programas de base comunitaria a enfrentar las preocupaciones con el transporte que podrían representar barreras para tener acceso a servicios

- 3. Identificar y obtener soporte financiero para mantener el trabajo constate de las organizaciones proveedoras de servicios.**

Acciones:

- a. Asociarse con el Consejo del Condado Wake para la Prevención de Crimen Juvenil (JCPC, por sus siglas en inglés) en relación a oportunidades de fondos.
- b. Colaborar con otros recursos que tengan presupuestos para servir a los jóvenes y se identifiquen otros fondos que enfrenten los factores de riesgo de las pandillas.
- c. Colaborar con la Entidad de Manejo Local de la Servicios Humanos del Condado Wake (WCHS, por sus siglas en inglés), para desarrollar servicios basados en evidencia que enfrenten el comportamiento de pandilleros utilizando fondos de Salud Mental para Niños/Abuso de Sustancias (*Child Mental Health/Substance Abuse*).

COMPONENTE DE SUPRESIÓN DE PANDILLAS

La “Supresión de Pandillas” incluye los “procedimientos, formales e informales, de control social del sistema de justicia, agencias y grupos comunitarios. Las agencias de base comunitaria y los grupos locales deben colaborar con las agencias de justicia criminal y juvenil en la vigilancia e intercambio de información bajo condiciones que protejan a la comunidad y las libertades civiles de los jóvenes.” Las actividades de supresión tienden a alcanzar a un miembro de las pandillas juveniles en particular que ya está envuelto en la actividad criminal o que es identificado como un miembro “peligroso” de pandillas. Las actividades de supresión también usan la fuerza total de la ley generalmente a través de una combinación de actividades policiacas, persecución y encarcelación para desviar las actividades criminales de las pandillas completas, disolverlas y sacar individualmente a miembros por medio de la persecución y el encarcelamiento. (Fuente: OJJDP)

El sistema de justicia del Condado Wake incluye corporaciones de policía, la Oficina del Procurador de Distrito (*District Attorney’s Office*), magistrados y jueces, las cortes, la cárcel, y supervisión de período de prueba/libertad condicional para adultos y jóvenes.

PRIORIDAD

Minimizar la presencia, actividades ilegales y violencia en las calles de las pandillas en el Condado Wake y asegurar que los miembros de las pandillas que cometan crímenes sean identificados, arrestados, detenidos, perseguidos, sentenciados y encarcelados y/o supervisados de cerca después de ser liberados.

Estrategias Claves y Acciones a Desarrollar

1. Incrementar la capacidad de las agencias del sistema de justicia criminal del Condado Wake para identificar y suprimir la violencia de las pandillas juveniles y su integración.

Acciones:

- a. Incrementar el personal de las agencias del sistema de justicia criminal del Condado Wake dedicado a identificar, arrestar, detener, perseguir, juzgar, sentenciar y encarcelar y/o supervisar a los miembros de pandillas que cometan crímenes
- b. Proveer entrenamiento permanente, consistente para el personal del sistema de justicias criminal del Condado Wake sobre como identificar a los miembros de pandillas juveniles e intervenir tempranamente (formal e informalmente) en sus vidas para así poder suprimir la violencia en las pandillas juveniles.
- c. Crear una red unificada de inteligencia en pandillas donde datos e inteligencia sobre estos grupos en el Condado Wake puedan ser recolectadas, analizadas y compartidas en conjunto con otras agencias policiacas del mismo condado y, a través del sistema de justicia criminal de manera apropiada.
- d. Mejorar la comunicación y colaboración entre las agencias del sistema de justicia criminal.
- e. Mejorar la comunicación y colaboración entre las agencias del sistema de justicia criminal y las agencias de base comunitaria, escuelas y otras agencias de ayuda a la población.
- f. Asegurar instalaciones adecuadas y seguras a través del sistema de justicia criminal para intervenir de manera segura con los miembros de pandillas envueltos en crímenes.

- g. Buscar conjuntamente e independientemente recursos locales, estatales y federales para incrementar la capacidad de las agencias del sistema de justicia criminal del Condado Wake, incluyendo personal, sistemas de intercambio de datos e inteligencia, espacios y equipos seguros.

2. Incrementar la capacidad de las agencias de base comunitaria, escuelas y agencias de ayuda a la población del Condado Wake para identificar y suprimir a las pandillas juveniles y su integración, de manera formal e informal.

Acciones:

- a. Proveer entrenamiento continuo, consistente para el personal de las agencias de base comunitaria, escuelas y otras organizaciones de ayuda a la población del Condado Wake, para identificar a miembros de pandillas juveniles e intervenir tempranamente (formal e informalmente) en sus vidas para poder suprimir la violencia de las pandillas juveniles.
- b. Educar al personal sobre como identificar y reportar actividades que se sospecha están relacionadas con actividad de pandillas a sus agencias locales de policía.
- c. Mejorar la comunicación y colaboración entre las agencias del sistema de justicia criminal y las agencias comunitarias y escuelas.
- d. Conjuntamente e independientemente buscar recursos locales, estatales y federales para incrementar la capacidad de estas agencias.

3. Apoyar una legislación antipandillas que establezca penas criminales más rígidas y una legislación que provea apropiaciones para las iniciativas de prevención, intervención y supresión.

Acciones:

- a. Proveer, a quienes toman decisiones, información concerniente a la necesidad de una legislación que estandarice la definición de pandilla criminal y que provea una agenda de penalidades o que intensifique las penas existentes para crímenes cometidos con apoyo de pandillas.
- b. Proveer, a quienes toman decisiones, con información concerniente a la necesidad de fondos apropiados para una base de datos estatal, de inteligencia en pandillas, e iniciativas de prevención, intervención y supresión.

COMPONENTE DE CAMBIO Y DESARROLLO ORGANIZATIVOS

El “Cambio y Desarrollo Organizativo” envuelve el desarrollo y la implementación de políticas y procedimientos que resultan en el uso más efectivo de recursos disponibles y potenciales, dentro y a través de agencias para enfrentar mejor el problema de las pandillas.

PRIORIDAD

Las políticas y procedimientos organizativos serán inclusivos, orientados a la familia y la comunidad y se enfocarán en los intereses, necesidades y antecedentes culturales de quienes residen en el Condado, incluyendo a los jóvenes que se busca ayudar.

Estrategias Claves y Acciones a Desarrollar

- 1. Asegurar el intercambio máximo de información entre los socios para compartir responsabilidad en la implementación de múltiples estrategias necesarias para una programación efectiva y su modificación cuando se requiera.**

Acciones:

- a. Desarrollar un sistema de recolección e intercambio de información.
- b. Desarrollar un sistema de evaluación y responsabilidad para el plan estratégico.
- c. Desarrollar un sistema de evaluación y responsabilidad en resultados programados de organizaciones que atienden a los jóvenes que se busca ayudar.
- d. Continuar la identificación de las mejores prácticas para y proveer retroalimentación en relación a los esfuerzos locales para la prevención, intervención y supresión.

- 2. Incrementar la capacidad de las organizaciones que sirven a los jóvenes para proveer servicios enfocados en ellos.**

Acciones:

- a. Proveer oportunidades permanentes de desarrollo organizativo (entrenamiento y soporte) a las agencias que atienden a los jóvenes que se busca ayudar.
- b. Asegurar oportunidades de entrenamiento para profesionales que trabajen con jóvenes en relación a la provisión de servicios para esta población.
- c. Entrenar al Consejo y los miembros del grupo de trabajo en roles colaborativos, responsabilidades y esfuerzos.
- d. Desarrollar un plan para reducir el perfil racial de los jóvenes.

- 3. Conducir un estudio amplio y permanente relacionado a los asuntos de pandillas en el Condado Wake.**

Acciones:

- a. Comprometer investigadores universitarios y formar asociaciones con agencias de liderazgo apropiadas.
- b. Desarrollar estudios con resultados a largo plazo sobre la efectividad de los programas para reducir los factores de riesgo e incrementar factores de protección para jóvenes envueltos en pandillas juveniles en el Condado Wake.
- c. Involucrar investigadores en la evaluación de los resultados del extenso plan para el Condado.

APÉNDICE

Debido al tamaño del Apéndice del “Plan de Prevención de Pandillas Juveniles y Violencia en el Condado Wake” todos los documentos referidos en el Apéndice pueden se encontrados en: <http://www.wakegov.com/humanservices/partnerships/gangprevention/>



www.wakegov.com/humanservices/partnerships/gangprevention/